# 八女市職員カスタマーハラスメント対策基本方針

令和7年11月21日策定

## 1 基本的な考え方

八女市では、市民や事業者等の皆様のご理解とご協力をいただきながら、質の高い行政サービスの提供に努めています。そして、本市に寄せられるご意見やご要望は、市政を運営するために大変貴重なものであり、これらに対しては、引き続き丁寧かつ真摯に対応してまいります。

一方で、ごく一部ではありますが、職員の人格を否定するような暴言や威圧 的な言動などが見受けられることがあります。こうした行為は、職員の尊厳を 不当に傷つけ、就業環境を悪化させるだけでなく、通常業務への支障や他の行 政サービス利用者へのサービス低下を招く重大な問題です。

本市では、これらの行為に対しては、職員を守るとともに、行政サービスを 適正に提供していくため、組織として毅然と対応してまいります。

# 2 カスタマーハラスメントの定義

カスタマーハラスメントとは、行政サービスの利用者等からのクレーム・言動のうち、当該クレーム・言動の要求の内容の妥当性に照らして、当該要求を実現するための手段・態様が社会通念上不相当なものであって、当該手段・態様により、職員の就業環境が害されるものをいいます。

#### 3 カスタマーハラスメントに該当する行為の例

以下の記載は例示であり、これらに限定されるものではありません。

- (1) 要求の内容が妥当性を欠くもの
  - ・本市が提供する行政サービスに瑕疵や過失が認められない場合
  - ・本市が提供する行政サービスに関係のない要求である場合
  - ・本市が対応することが現実的に不可能な要求である場合
- (2) 要求を実現するための手段・熊様が社会通念上不相当なもの
  - ・暴行や傷害などの身体的な攻撃 体当たりをする、胸倉をつかむ、壁に押し付ける他
  - ・暴言や脅迫などの精神的な攻撃 「お前はバカか」「インターネットに名前を公表するぞ」「詐欺師め」他
  - ・威圧的な言動 大声で怒鳴る、机を叩く、床を踏み鳴らす他

- ・継続的、執拗な言動 頻繁に電話をかける、同じ要求を繰り返す、過剰な問合せを行う他
- ・拘束的な行動 窓口に長時間居座る、退去に応じない、職員等の発言を許さない他 職員等を特定の場所に呼び出す、休日や夜間に面談を強要する他
- ・その他差別的な言動など
- (3) 要求内容の妥当性に照らして不相当とされる場合があるもの
  - ・代替サービス等の提供の要求
  - ・金銭等による補償の要求
  - ・職員等による謝罪の要求(謝罪文等の提出や土下座の要求・強要等)
  - ・他の来庁者や周辺住民に対する迷惑的行為

## 4 カスタマーハラスメントへの対応

- ・カスタマーハラスメントと判断される言動等が認められたときは、職員 等を守るため、複数の職員で対応するなど組織的に対応します。
- ・事実関係を正確に把握するため、録音や録画等の記録を取ることがあり ます。
- ・カスタマーハラスメントの状況に応じて、警告を行う、対応を中止する など毅然とした対応を実施します。
- ・悪質な行為や犯罪行為と判断される場合には、警察や弁護士等の外部機 関と連携の上、法的措置を含め厳正に対応します。